

産業再生委第22号
平成17年 3月30日

栃木県知事 福 田 富 一 様

栃木県産業再生委員会

委員長 藤 本 信 義

「足利銀行の望ましい受け皿のあり方」について（答申）

平成16年12月17日付けで諮問を受けた「足利銀行の望ましい受け皿のあり方」について、当委員会は、慎重に調査審議を行った結果、本書のとおり答申する。

答 申 書

1 基本的な認識及び新銀行のあるべき姿

本県経済にとって、足利銀行がこれまでに果たしてきた地域の中核的金融機関としての機能を、将来にわたって創造的に発展させることが重要である。

そのため、同行の優良な資産や組織・人材等を受け皿銀行に承継させることが望ましく、複数の機関に分割譲渡されることは避けるべきである。

そして、受け皿銀行（新銀行）は、地域の中核的金融機関として、産業再生や地域再生にも積極的に取り組み、地域金融秩序の安定・資金融通の円滑化についての機能を十分に果たすことが期待される。

また、新銀行と県内の他の地域金融機関との役割分担、共存が図られるべきである。

2 望ましい受け皿のパターン

受け皿のパターンについて、複数の案を審議した。

その過程で、基本的な認識に加えて、リレーションシップバンキングが阻害され、株主利益第一主義になることが危惧される投資的な目的を主とする受け皿には譲渡されるべきでないということで意見が一致した。

また、当面の実現可能性も検討した。

その結果、「望ましい受け皿のパターン」として、次の二方式に絞り込んだ。

しかしながら、当該二方式については、現時点において評価の要素に未確定なものがあるため、その優劣を判定することは困難である。

(1) 足利銀行単独再生方式（安定一般株主型）

本県経済界を主に、機関投資家、金融機関等で構成される国内資本を中心とする安定した一般株主が株式譲渡によって引き継ぐ方法

(2) 合併・営業譲渡方式（地域銀行合体）

補完性を有し、かつ共通の営業基盤を持つ地域銀行が、合併または諸資産の営業譲渡によって引き継ぐ方法

3 県の関与

受け皿銀行の経営は民間主導の経営とすべきである。

しかしながら、この場合にあっても、受け皿への移行および受け皿銀行の経営が軌道に乗るまでの間は、県のなんらかの支援・協力・監視が必要である。

なお、県の出資に関しては、受け皿のパターンによっても相違が出てくる可能性がある上に、出資の目的によっても異なってくるので、現時点では、明確な判断ができる状況ではない。

4 受け皿移行のスケジュール

受け皿移行のスケジュールについては、様々な要素があり、現時点で特定することは難しい。

しかし、県民の不安感を和らげるため、できるだけ早い時期に、県として、望ましい受け皿の方向性を表明することが適切である。

5 国への提案事項

一時国有化の終了パターンとしては、「安定株主の出資による株式譲渡方式」、「合併または営業譲渡による補完性を有しかつ共通の営業基盤を持つ地域銀行を受け皿とする方式」のいずれかによることが望ましい。

そのために、一番重要なことは、国は受け皿を選定する場合にあって、いわゆる一般的な競争入札を実施するのではなく、地元の民意や県の政策的な意向を尊重し、中核的地域金融機関としての機能を担保できる受け皿の実現が可能となるようにすることである。

そして、この選定過程に県が何らかの形で参画できるよう、知事が国に対してあらかじめ要請することである。

6 審議経過

H16.12.17(金) 知事から諮問を受け、地域金融再生部会に審議を付託した。

H16.12.21(火) 第2回地域金融再生部会

H16.12.27(月) 第3回栃木県産業再生委員会

H17.1.21(金) 第3回地域金融再生部会

H17.2.8(火) 第4回地域金融再生部会

足利銀行頭取から「新経営計画の進捗状況、今後の予定等について」説明を受けた。

H17.2.23(水) 第4回栃木県産業再生委員会

H17.3.4(金) 経済団体と地域金融再生部会との意見交換会

H17.3.18(金) 第5回地域金融再生部会

H17.3.30(水) 第5回栃木県産業再生委員会

7 委員名簿

	氏名	団体等名	備考
1	荒井 祥	(社)栃木県商工会議所連合会	
2	新江 進	弁護士	
3	伊藤 公一	商工組合中央金庫宇都宮支店	
4	宇野 健司	(株)大和総研	
5	大串 行雄	日本政策投資銀行	
6	小川 朗夫	栃木県信用組合協会	
7	片岡 俊博	中小企業金融公庫宇都宮支店	
8	金井 弘行	公認会計士	
9	亀田 清	(社)栃木県経済同友会	
10	菊池 康雄	(社)栃木県銀行協会	
11	久保 哲男	コンプライアンス・ダイヤル(株)	
12	小関 秀明	栃木県中小企業再生支援協議会	
13	小高 猛男	栃木県議会	
14	佐藤 信	栃木県議会	
15	須賀 英之	那須大学	
16	鈴木 貞夫	栃木県中小企業団体中央会	
17	高田 伸朗	(株)野村総合研究所	
18	高橋 信裕	(株)整理回収機構	
19	谷口 征一	栃木県信用金庫協会	
20	千葉 勝	(財)政策科学研究所	
21	中川 幹雄	栃木県議会	
22	中村 彰太郎	栃木県商工会連合会	
23	野口 哲夫	国民生活金融公庫宇都宮支店	
24	野田 尚吾	栃木県議会	
25	畑山 卓美	アビームコンサルティング(株)	
26	藤本 信義	宇都宮大学	委員長
27	船曳 富士男	(社)栃木県観光協会	
28	北條 明	栃木県信用保証協会	
29	前田 光弘	栃木県建設産業団体連合会	
30	眞杉 瑞夫	栃木県市長会	
31	峰岸 一郎	税理士	
32	三森 文徳	栃木県議会	
33	八木澤昭雄	栃木県町村会	