

いちご
とちぎ創生15戦略（第2期）
実施計画 2023

令和5（2023）年4月

栃 木 県

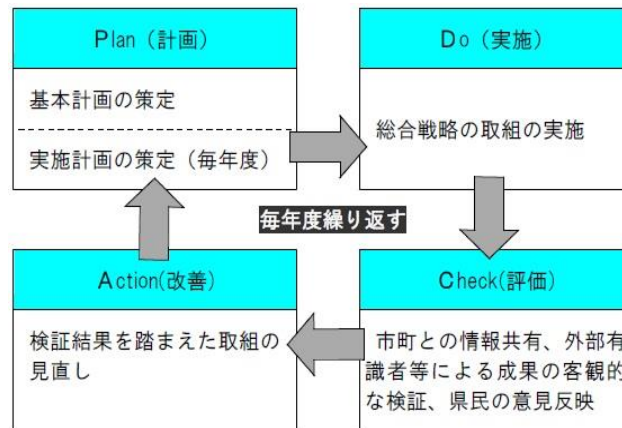
— 目 次 —

○実施計画について	……	1
○実施計画の記載事項	……	1
○KPIの評価の基本的な考え方	……	2
○実施計画	……	3
◆基本目標1 とちぎに魅力あるしごとをつくる		
戦略1 ものづくり県の更なる発展と次世代産業の創出	……	3
戦略2 成長産業へ進化する農業の確立	……	6
戦略3 林業・木材産業の成長産業化	……	8
戦略4 戦略的な観光誘客	……	10
戦略5 海外から選ばれるとちぎの創生	……	12
◆基本目標2 とちぎへの新しいひとの流れをつくる		
戦略6 地域を支える若者の育成と定着促進	……	13
戦略7 立地環境を生かした企業誘致の推進	……	15
戦略8 とちぎへのひとの流れの創出	……	16
◆基本目標3 とちぎで結婚、妊娠・出産、子育ての希望をかなえる、 誰もが活躍できる地域社会をつくる		
戦略9 結婚支援の充実	……	18
戦略10 妊娠・出産、子育ての切れ目ない支援	……	19
戦略11 多様な人材が活躍できる環境づくり	……	21
◆基本目標4 とちぎに安心して住み続けたい地域をつくる		
戦略12 暮らしやすいとちぎの「まち」づくり	……	23
戦略13 健康長寿とちぎづくりの推進	……	25
戦略14 地域包括ケアシステムの推進	……	26
◆横断的目標 未来技術をとちぎの新たな力にする		
戦略15 未来技術を活用したとちぎづくり	……	27

実施計画について

本県では、人口減少問題を克服し、将来にわたり地域の活力を維持していくため、栃木県議会からの御提言をはじめ、「産・官・学・金・労・言」などの各分野の有識者から成るとちぎ創生15戦略評価会議における御意見、さらには市町長との意見交換等を踏まえながら、令和2(2020)年3月に、令和2(2020)～6(2024)年度までの5年間を計画期間とする「とちぎ創生15戦略(第2期)」(以下「第2期戦略」という。)を策定しました。

「第2期戦略」の推進に当たっては、4つの基本目標と1つの横断的目標を定め、15の戦略の取組ごとに設定した「重要業績評価指標(KPI)」の達成に向けて、数値目標の達成状況や取組の進捗状況等を適切に把握・検証した上で、取組の見直しと改善を図る仕組みとして、PDCAサイクルを導入しています。



「とちぎ創生15戦略(第2期)実施計画」は、こうしたPDCAサイクルによる取組の評価・検証/見直し・改善をより実効性のあるものとするため、各年度のKPIの目安値等や評価方法を整理するとともに、KPIの達成に向けて取り組む具体的な事業を取りまとめたものです。

そして、この実施計画は毎年度策定し、まち・ひと・しごと創生に係る国の動向等にも的確に対応しながら“とちぎの未来創生”に取り組んでいきます。

実施計画の記載事項

「第2期戦略」の基本目標名と戦略名

「第2期戦略」におけるKPIの
現状値・目安値・目標値・実績値

「第2期戦略」に掲げた具体的取組

「第2期戦略」のKPI達成に向けて
取り組む主な事業の事業名・事業費
※千円未満は四捨五入

(凡例)

- ◆：デジタル田園都市国家構想交付金(地方創生推進タイプ)の活用事業
- ◇：デジタル田園都市国家構想交付金(地方創生拠点整備タイプ)の活用事業
- ：デジタル田園都市国家構想交付金(デジタル実装タイプ)の活用事業

<記載例>

戦略 ① 基本目標1 とちぎに魅力あるしごとをつくる		ものづくり県の更なる発展と次世代産業の創出				
とちぎの未来創生へのチャレンジ						
KPI	現状値	目安値・目標値(最終年度) [上段] / 進捗状況・実績値 [下段]				
<目標値設定の考え方>	(2017)	2019	2020	2021	2022	2023
製造品出荷額等【単位：億円】	92,333	94,478	95,895	97,333	98,793	100,275
<1.5%/年の増>						
KPI	現状値	目安値・目標値(最終年度) [上段] / 進捗状況・実績値 [下段]				
<目標値設定の考え方>	(2018)	2019	2020	2021	2022	2023
創業支援事業計画による創業者数【単位：人】	347	400	425	450	475	500
<25人/年の増>						
KPI	現状値	目安値・目標値(最終年度) [上段] / 進捗状況・実績値 [下段]				
<目標値設定の考え方>	(2014-2018)	2020	2021	2022	2023	2024
商業・サービス事業者の経営革新計画承認件数【単位：件】	110	24	48	72	96	120
<10件/5年間の増>						
※「産業・サービス事業者の経営革新計画承認件数」の目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値【単位：千円】						
主 な 事 業		事 業 費				
ものづくり産業の発展支援		2020	2021	2022	2023	2024
◆ 主な事業						
・フードローとちぎ推進事業		25,005				
・とちぎ産業振興プロジェクト推進事業		7,268				
・ものづくり技術強化補助金		25,000				

KPI の評価の基本的な考え方

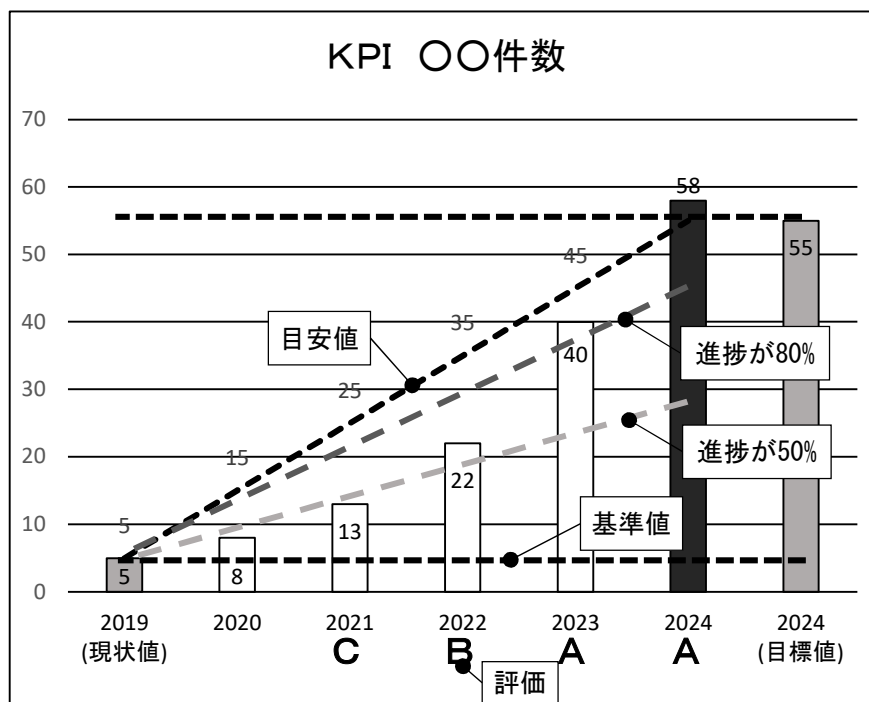
「第2期戦略」における15の戦略ごとに、KPI の評価を次のとおり行います。

- ・ KPI の現状値を基準値とした上で、目標値の達成に向け、計画期間中の年度ごとに目安値をあらかじめ設定し、目安値に対する実績値の割合を毎年度、3段階に区分して評価を行います。

評価区分	評価基準
A	進捗状況が80%以上
B	進捗状況が50%以上、80%未満
C	進捗状況が50%未満

- ・ 4つの基本目標及び横断的目標ごとの成果指標は、年度ごとの目安値は設定せず、最終年度に一括して評価を行います。
- ・ 外部有識者による評価会議を設置し、現状評価及び課題の解決に向けた意見の聴取を行います。


< KPI の評価イメージ >



とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2017)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
製造品出荷額等 【単位：億円】 ＜1.5%/年の増＞	92,333	94,478 C 89,664	95,895 C 82,353	97,333	98,793	100,275
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
創業支援事業計画による創業者数 （累計） 【単位：人】 ＜25人/年の増＞	347	400 C 350	425 C 383	450	475	500
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2014-2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
商業・サービス業事業者の経営革新 計画承認件数（累計）【単位：件】 ＜10件/5年間の増＞	110	24 A 48	48 A 84	72	96	120

※ 「商業・サービス業事業者の経営革新計画承認件数」の目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値 【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ ものづくり産業の発展支援 ＜主な事業＞					
・とちぎデジタルハブ事業費		◆ 68,635	◆ 93,215	◆ 67,312	
・とちぎデジタルトランスフォーメーション推進 事業費		53,427	25,775	◆ 37,262	
・フードバレーとちぎ推進事業費	◆ 25,005	◆ 19,589	◆ 17,720	◆ 17,720	
・とちぎ産業振興プロジェクト推進事業費	7,268	-	-	-	
・ものづくり技術強化補助金	75,000	67,000	20,000	25,000	
・知的財産活用推進事業費(一部)	6,926	6,580	6,209	6,085	
・産業技術支援拠点強化事業費	◇ 196,525	-	◇ 148,847	◇ 206,184	
・ものづくり産業躍進プロジェクト推進 事業費(一部)		◆ 154,550	◆ 129,521	◆ 8,118	
・AI等未来技術活用スマートファクトリー 化推進事業費			◆ 25,800	◆ 25,778	
・技術移転事業費(一部)	27,318	28,071	24,419	26,260	
・戦略産業牽引企業創出・成長支援事業費	◆ 83,469	◆ 83,185	-	-	
・サプライチェーン再構築等支援事業費	200,000	100,098	-	-	
・戦略産業経営力強化支援事業費	100,100	-	-	-	
・航空機産業認証維持支援事業費	24,600	25,200	21,000	17,850	
・とちぎの食デジタル活用促進事業費	◆ 121	-	-	-	
・県産品関西圏販路開拓支援事業費	◆ 4,736	◆ 4,736	◆ 4,071	◆ 4,071	
・フードバレーとちぎ発展プロジェクト事業費		◆ 63,244	◆ 63,239	◆ 63,239	
・「戦略3産業×未来3技術」推進事業費			◆ 63,453	◆ 69,453	
・ものづくり産業脱炭素化促進事業費		10,000	◆ 65,360	◆ 65,400	
・ものづくり産業経済安全保障対応促進事業費				◆ 25,500	
・気候変動対策ビジネス等推進事業費		◆ 5,979	◆ 3,861	◆ 5,930	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 産業人材の確保・育成	▶				
＜主な事業＞					
・ 求職者就職支援等事業費	◆ 2,061	◆ 2,056	-	-	
・ とちぎマイスター技能向上支援事業費	477	471	471	530	
・ プロフェッショナル人材戦略拠点運営事業費	◆ 35,429	◆ 35,429	◆ 35,429	◆ 36,314	
・ 次世代への技能五輪レガシー継承事業費	5,472	4,101	3,526	3,026	
・ UIJターン雇用対策事業費 (とちぎインターンシップフェア開催事業費)	◆ 3,080	◆ 3,072	◆ 3,078	◆ 3,091	
・ とちぎ未来人材応援事業費	4,460	5,245	5,028	4,960	
・ 未来技術に対応できる人材育成事業費	1,271	953	830	492	
・ とちぎ版産業人材確保・育成推進事業費		70,233	10,415	5,533	
・ 「とちぎ職業人材カレッジ」(仮称)推進事業費		1,815	◆ 6,964	◆ 83,155	
・ 女性に魅力ある新たな雇用・産業の創出等 に向けた事業戦略策定事業費				◆ 34,400	
・ 女性デジタル人材育成・活躍支援事業費				◆ 18,477	

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
園芸産出額 【単位：億円】 ＜2025年1,300億円を目指す＞	963	1,080	1,110	1,140	1,170	1,200
		C 928	C 887			
いちご生産者1戸当たりの販売額 【単位：万円】 ＜いちご農業産出額10%/5年間の増・ 生産者戸数の維持＞	1,354	1,398	1,430	1,462	1,494	1,515
		A 1,412	C 1,278			
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2015-2019)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
青年新規就農者数（累計） 【単位：人】 ＜20%/5年間の増＞	1,287	300	605	915	1,235	1,565
		B 228	B 445	B 704		

※ 「青年新規就農者数」の目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 園芸生産の戦略的拡大 ＜主な事業＞	→				
・ 園芸大国とちぎづくり推進事業費(一部)	◆ 990,422	◆ 2,938,880	◆ 785,268	◆ 661,621	
・ 水田農業構造改革推進事業費(一部)	◆ 152,796	◆ 275,117	◆ 174,705	◆ 204,690	
・ とちぎ農業DX推進事業費	20,834	12,635	7,500	1,541	
・ 農業農村整備事業計画調査費(一部)	300	-	-	-	
・ AIいちご生産イノベーションモデル創出事業費	◆ 30,500	◆ 30,500	◆ 75,500	◆ 95,500	
・ 花普及促進事業費(一部)			◆ 2,082	◆ 2,082	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 国際化に対応した農業経営の確立 <主な事業> ・ 農地利用効率化等支援事業費 (先進・地域タイプ) ・ 遊休農地対策事業費 ・ 農地中間管理機構対策費 ・ 農地集積推進事業費(一部) ・ 経営体育成推進事業費 ・ 先進的農業経営者育成事業費 ・ 水田農業構造改革推進事業費(一部) ・ 肉用牛生産拡大対策事業費 ・ 畜産競争力強化対策事業費 ・ 飼料生産利用対策事業費 ・ スマート酪農技術開発拠点整備事業費 ・ 作付転換促進事業費 ・ 畜産情報活用推進事業費 ・ 人・農地将来ビジョン確立・実現支援事業費 ・ 農業気象災害対応力強化事業費 ・ 栃木の米づくりプロジェクト推進事業費(一部) ・ 地域連携型畜産振興対策事業費 ・ 地域計画策定推進緊急対策事業費 ・ マーケットインの新たな米チャレンジ事業費 ・ 持続的畜産経営推進事業費					
▶ 次代を担う人材の確保・育成 <主な事業> ・ 意欲ある新規就農者の確保育成事業費 ・ 輝く女性農業者応援事業費 ・ 農業人材力育成総合対策事業費 ・ 農業大学校就農準備校運営費 ・ 農業大学校「いちご学科」運営事業費 ・ ユニバーサル農業総合推進事業費 ・ 次世代デジタル農業教育推進事業費 ・ とちぎ広域営農システム構築事業費 ・ いちご一会とちぎ食育推進事業費 ・ 農業で働く人材確保・定着支援事業費 ・ 食べて元気に食育実践事業費					
▶ 農産物のブランド力強化 <主な事業> ・ 農業生産工程管理推進事業費 ・ 水田農業構造改革推進事業費(一部) ・ とちぎの農産物ブランド力強化推進事業費 ・ とちぎの新たなブランド農産物創出事業費 (継続試験研究費(一部)) ・ とちぎの新たなブランド農産物創出事業費 (水産試験研究費(一部)) ・ 未来農業創造研究費 ・ 6次産業化デジタルツール活用推進事業費 ・ とちぎグリーン農業推進事業費 ・ 県制150年記念とちぎの農産物魅力発信事業費					

林業・木材産業の成長産業化

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
林業産出額 【単位：億円】 ＜20%/5年の増＞	107.1	110	115	120	125	130
		C 103	C 101			
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
製材品出荷量（国産材） 【単位：万m ³ 】 ＜30%/5年の増＞	26.1	27.9	29.4	31.3	33.3	34.8
		A 28.1	A 28.8			
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2014-2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
林業新規就業者数(累計)【単位：人】 ＜10%/5年間の増＞	220	45	98	151	204	258
		A 45	A 102			

※ 「林業新規就業者数」の目安値・目標値・実績値は2020-2024の累計値

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ とちぎ材の安定供給体制の構築 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 森林づくり人材育成対策事業費 ・ 輝く林業人・夢プロデュース事業費 ・ 森林整備推進事業費 ・ 試験研究費 ・ 木材試験研究費 ・ 林業・木材産業構造改革事業費 ・ 森林環境譲与税事業費 (人材確保・育成に関する調査・検討事業費) ・ 森林環境譲与税事業費 (栃木県林業大学校整備費) ・ 森林路網整備事業費 ・ スマート林業推進事業費 					
	36,363	35,912	34,796	40,512	
	◆ 10,999	◆ 10,999	◆ 12,930	◆ 14,990	
	3,485	3,076	1,891	2,491	
	1,582	1,448	1,147	1,146	
	4,540	3,809	3,208	3,208	
	605,253	576,758	599,789	652,973	
	4,500	-	-	-	
		94,932	◇ 276,227	◇ 1,483,407	
	47,612	54,086	49,701	56,895	
		◆ 192,596	◆ 305,947	◆ 216,922	
▶ とちぎ材の新たな需要の創出 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ とちぎ材の家づくり支援事業費 ・ とちぎ材販路拡大官民連携事業費 ・ 森林環境譲与税事業費(木造・木質化) 					
	114,204	120,378	120,184	146,077	
	◆ 4,060	◆ 4,060	◆ 4,060	◆ 6,634	
	87,203	80,566	◆ 28,502	◆ 61,959	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 森林資源のフル活用推進 <主な事業> ・ エネルギー産業立地促進補助金	4,000	229,000	-	-	
▶ 森林被害対策の推進 <主な事業> ・ 地域ぐるみの総合的な鳥獣対策促進事業費 ・ 造林事業費(一部) ・ とちぎの元気な森づくり未来の森整備事業費(一部)	375,304 164,182 237,076	401,171 166,383 272,880	401,291 145,677 290,706	455,677 165,347 336,985	

戦略的な観光誘客

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
観光消費額 【単位：億円】 ＜10%/5年間の増＞	6,297	6,650	6,776	6,905	7,036	7,168
		C 5,182	C 5,351			
観光客宿泊数 【単位：万人】 ＜6%/5年間の増(2025年900万人)＞	827	848	858	868	878	888
		C 507	C 507			

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 選ばれる観光地づくりの推進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・「山の日」推進事業費 ・地域資源活用産業振興事業費 ・観光地域づくり法人(DMO)機能強化事業費 ・スマートワーケーション発信事業費 ・栃木県フィルムコミッション事業費 ・北関東広域観光PR事業費 ・「とちぎのいいもの」販売推進事業費(県産品)(一部) ・サイクルツーリズム推進事業費 					
	119	206	206	150	
	◆ 8,249	◆ 8,000	◆ 8,000	◆ 8,000	
	◆ 9,170	◆ 9,170	◆ 9,170	◆ 9,170	
			◆ 4,000	◆ 4,000	
	4,231	4,263	4,124	4,024	
	3,600	2,600	2,600	2,100	
	24,424	20,937	20,547	19,811	
	◆ 82,000	◆ 76,500	◆ 81,523	◆ 79,283	
▶ 観光客受入態勢の整備 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・国立公園満喫プロジェクト推進事業費 ・自然公園等施設整備事業費(県単公共事業費) ・環境配慮型観光MaaS活用交通モデル構築事業費 ・みどりづくり推進事業費(一部) ・とちぎのおもてなし向上事業費 ・とちぎの周遊・滞在環境向上事業費 ・交通系ICカード導入助成費 ・新しい生活様式に対応したバス停改良事業費 ・とちぎの都市公園魅力アップ事業費(民間活力導入) ・とちぎの都市公園魅力アップ事業費(景観向上) 					
	◆◇ 437,668	◆◇ 350,105	◆◇ 736,807	◆ 576,476	
	107,937	130,412	97,983	104,103	
	◆ 71,929	◆ 30,326	◆ 24,144	16,394	
	1,334	1,334	1,334	1,334	
	◆ 11,493	◆ 10,571	◆ 10,571	◆ 10,384	
	◆ 32,801	◆ 26,304	◆ 23,782	◆ 23,201	
	79,533	-	-	-	
	38,236	57,764	-	-	
		6,200	14,857	22,869	
		4,906	60,022	27,472	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 国内観光客の誘客強化	▶				
＜主な事業＞					
・ 観光情報発信事業費	21,631	16,415	15,477	20,207	
・ 観光誘客プロモーション事業費	21,550	21,550	21,550	21,550	
・ 観光キャンペーン推進事業費	◆ 97,193	◆ 103,975	◆ 103,497	◆ 94,284	
・ 関西圏とちぎ魅力発信事業費 (一部再掲、一部抜粋)	◆ 37,437	38,758	22,879	21,555	
・ ええやんとちぎ広告プロモーション 事業費(再掲)		14,038	-	-	
・ インフラカード活用周遊促進事業費	4,000	-	-	-	
・ 観光地におけるWEBマップ等活用促進 事業費			◆ 15,633	◆ 15,488	

海外から選ばれるとちぎの創生

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
外国人宿泊数【単位：万人】 ＜15%/年の増(2025年60万人)＞	22.3	30.0	34.5	39.7	45.6	52.4
		C 4.0	C 1.7			
農産物輸出額【単位：億円】 ＜2025年10億円を目指す＞	3.69	4.5	5.3	6.5	8.0	9.0
		C 3.1	A 5.3			

【単位：千円】


主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 外国人観光客の誘客強化 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 海外誘客プロモーション事業費 ・ 外国人誘客促進事業費 ・ 外国人材活用インバウンド推進事業費 ・ インバウンド重点強化事業費 ・ インバウンドV字回復事業費 ・ テーマツーリズム推進事業費 					
	20,234	12,492	10,562	10,414	
	◆ 49,296	◆ 43,488	◆ 39,957	◆ 39,257	
	◆ 11,180	◆ 10,906	◆ 10,906	◆ 10,906	
	◆ 10,440	◆ 10,440	◆ 8,273	◆ 8,274	
				◆ 72,198	
		◆ 8,433	◆ 8,074	◆ 8,074	
▶ 海外展開の支援 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ ジェトロ栃木貿易情報センター運営事業費 ・ 友好交流先等への魅力発信事業費 ・ 海外展開支援事業費 ・ とちぎの酒海外販路拡大促進事業費 ・ とちぎ型大使館外交推進事業費 ・ とちぎアンバサダー魅力発信事業費 ・ 食品産業の輸出向けHACCP等対応施設整備事業費 ・ 海外販路開拓支援事業費(一部) 					
	11,330	11,330	11,330	11,330	
	◆ 17,097	◆ 7,663	◆ 8,400	-	
	333	299	266	239	
	◆ 10,447	◆ 9,391	◆ 12,002	◆ 12,002	
		1,681	1,492	1,622	
		◆ 4,356	◆ 3,994	◆ 3,994	
		100,000	160,000	-	
	◆ 14,764	◆ 12,993	◆ 13,674	◆ 17,016	
▶ 農産物の輸出促進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ とちぎ農産物戦略的輸出拡大事業費 ・ とちぎふるさと学習推進事業費 					
	◆ 79,630	◆ 68,073	◆ 137,912	◆ 111,006	
		921	755	679	

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2019)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]					
		2020	2021	2022	2023	2024	
県内大学・短大への進学者割合 【単位：％】 ＜－＞	28.0 (2018)	→					上昇
		C 27.3	C 27.8				
県内大学生・短大生の県内就職率 【単位：％】 ＜就職者の半数＞	45.3 (2018)	46.0	47.0	48.0	49.0	50.0	
		C 44.5	A 47.2				
地域と連携協働した学習を実施している県立高校の数【単位：校】 ＜全県立高校の実施を目指す＞	37	42	47	60	64	68	
		C 27	C 26				

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ とちぎへの愛着や誇りの醸成 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ふるさと栃木の魅力醸成・発信事業費 ・地域と学校の連携・協働推進事業費（一部） ・とちぎの高校生「じぶん未来学」推進事業費 ・栃木県版図柄入りナンバープレート推進事業費 ・栃木県誕生150年記念イベント開催等事業費 ・栃木県誕生150年記念こどもわくわくスポーツイベント開催事業費 ・栃木県誕生150年記念若者応援ライブイベント開催事業費 	→				
▶ 高等学校における地域等との連携・協働による人材育成の推進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・地域と学校の連携・協働推進事業費（一部） ・高校再編計画推進費 ・グローバル人材育成事業費 ・キャリア教育推進事業費 ・高校生学力向上総合支援事業費 ・未来を創る高校生地域連携・協働推進事業費 ・STEAM教育推進事業費 ・若年者建設業担い手育成支援事業費 ・とちぎ高校生地域定着活動支援事業費 	→				
	1,075	798	694	398	
	◆ 4,144	◆ 4,144	◆ 5,286	-	
	2,031	2,214	1,019	804	
				1,713	
				38,290	
				3,328	
				20,000	
	◆ 5,000	◆ 5,000	◆ 5,000	-	
	3,544	2,874	2,303	4,073	
	10,463	7,200	6,600	6,000	
	5,575	4,815	4,083	3,685	
	8,248	-	-	-	
	◆ 10,400	◆ 15,200	◆ 20,000	9,600	
			21,000	31,552	
	2,152	2,152	3,157	3,157	
				5,224	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 本県の魅力発信や大学等の魅力向上を通じた若者の地元定着促進 <主な事業>					
<ul style="list-style-type: none"> ・ 大学地域連携活動支援事業費 ・ 大学コンソーシアムとちぎグローバル人材育成事業費 ・ とちぎUIJターン・定住促進・関係人口創出事業費 (とちぎの暮らし・仕事魅力発信事業費) ・ 栃木県誕生150年記念若者未来デザイン事業費 	◆ 9,500 17,770	◆ 9,000 10,965 ◆ 7,000	◆ 8,200 8,515 ◆ 12,180	◆ 8,200 8,515 ◆ 12,180 10,181	

立地環境を生かした企業誘致の推進

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2014-2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
企業立地件数（累計）【単位：件】 ＜5%/5年間の増＞	185	30	65	105	145	190
		A 36	A 63			

※ 目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 企業誘致の推進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 企業適正誘導対策費 ・ 企業立地推進補助金（一部） ・ 「とちぎのいいもの」販売推進事業費(企業) ・ カーボンニュートラル時代の産業団地のあり方検討事業費 ・ 産業活性化金融対策費（一部） ・ 産業団地開発事業費（一部） 					
▶ 企業の定着促進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 企業立地推進補助金（一部） ・ エネルギー産業立地促進補助金（再掲） 					

とちぎへのひとの流れの創出

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
県及び市町で受けた移住相談件数 （累計）【単位：件】	4,465	5,750	6,400	7,050	7,700	8,350
＜650件/年の増＞		C 4,278	C 5,388			
とちぎUIターン就職促進協定締結 校における本県への年間就職者数 【単位：人】	1,033	1,200	1,210	1,220	1,230	1,240
＜20%/5年間の増＞		C 979	B 1,158			

※ 「県及び市町で受けた移住相談件数」の目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 移住・定住の促進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・とちぎUIターン・定住促進・関係人口創出事業費 (デジタルツールを活用した戦略的情報発信等) ・とちぎWORKWORK就職促進プロジェクト事業費(移住支援金交付事業費) ・UIターン雇用対策事業費 (UIターン就職促進事業費) ・とちぎWORKWORK就職促進プロジェクト事業費 (就職支援サイト運営事業費) 	◆ 60,769	◆ 60,272	◆ 78,959	◆ 94,498	
▶ 「関係人口」の創出・拡大 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・とちぎUIターン・定住促進・関係人口創出事業費(地域活動に関する情報の発信等) ・お試しテレワーク等推進事業費 ・魅力ある中山間地域づくり事業費 ・グリーン・ツーリズム推進総合事業費 ・農村ファン受入体制強化事業費 ・農村ファンと地域をつなぐ未来創出事業費 ・中山間地域元気創出事業費 ・とちぎ発日常体験型農泊モデル構築事業費 ・とちぎの文化の新たな魅力創造・発信事業費 ・若者・女性に選ばれる中山間地域農業モデル創出事業費 ・都市農村交流施設活性化支援事業費 	◆ 10,023	◆ 12,737	◆ 14,468	◆ 14,457	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ とちぎのブランド力の向上	→				
<主な事業>					
・ 栃木県ブランド確立推進事業費	◆ 40,998	◆ 41,028	◆ 46,670	◆ 27,021	
・ 県政広報費(「ふるさと”とちぎ”だより」発行事業費)	◆ 3,740	◆ 3,744	◆ 3,399	◆ 3,399	
・ とちぎデジタル戦略推進事業費	18,000	10,311	8,585	8,585	

結婚支援の充実

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2019)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
婚姻率（人口千人対）【単位：人】 ＜－＞	4.3 (2018)	C 3.9	C 3.8			上昇
とちぎ結婚支援センターの会員数 （累計）【単位：人】 ＜830人/年の増＞	3,538	4,360	5,190	6,020	6,850	7,680
		B 4,173	A 5,041			

※ 「とちぎ結婚支援センターの会員数」の目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 結婚を前向きにとらえる意識の醸成 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ ベリーベリーマッチングとちぎ～結婚応援プロジェクト～事業費（ベリーベリーマッチングPR強化事業費） ・ 結婚応援アンバサダーPR事業費 ・ とちぎ結婚応援カード事業費 	15,803	9,100	7,930	5,036	
	2,010	2,010	2,010	2,010	
▶ 若い世代への出会いの機会の提供 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ とちぎ結婚支援センター事業費 ・ とちぎ出会いサポート事業費 ・ ベリーベリーマッチングとちぎ～結婚応援プロジェクト～事業費（サテライト設置促進費） ・ 結婚応援企業掘り起こし&マッチング事業 	27,856	27,829	33,667	27,341	
	4,623	3,556	1,865	1,865	
	6,287	-	-	-	
				3,884	

妊娠・出産、子育ての切れ目ない支援

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2019)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
妊娠・出産について満足している者の割合【単位：％】 ＜1%/年の増＞	87.6 (2018)	88.0	89.0	90.0	91.0	92.0
		A 88.2	A 89.5			
保育所待機児童数（10月1日時点）【単位：人】 ＜待機児童数ゼロ＞	169	123	89	61	36	0
		A 74	A 42			
放課後児童クラブ待機児童数（5月1日時点）【単位：人】 ＜待機児童数ゼロ＞	65	52	39	26	13	0
		A 52	C 68			
子ども家庭総合支援拠点設置市町数【単位：市町】 ＜全市町での設置を目指す＞	2	7	12	25	25	25
		A 7	A 15			

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 妊娠・出産支援の充実 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 不妊対策推進費 ・ 不妊対策推進事業費 ・ 妊産婦医療費補助金 ・ ようこそ赤ちゃん！支え愛(あい)事業費 ・ 健康教育推進費 （性に関する専門医等派遣事業） ・ 妊娠SOSとちぎ相談支援事業費 ・ 出産・子育て応援事業費 ・ 先天性代謝異常等検査事業費 ・ 子育てポータルサイト構築事業費 					
▶ 保育サービスの充実 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 安心こども特別対策事業費 ・ 子ども・子育て支援事業費(一部) ・ 特別保育事業等推進費 ・ 幼稚園緊急環境整備事業費 ・ 子ども・子育て支援事業費(一部) ・ 幼稚園助成費(幼稚園運営費補助金) ・ 幼稚園特別支援教育費補助金 ・ 幼稚園耐震化事業費 ・ 第3子以降保育料免除事業費 					


主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 地域における子ども・子育て支援の充実	→				
＜主な事業＞					
・ とちぎ子育て家族応援事業費	593	593	593	593	
・ こども医療費補助金	2,250,433	2,225,864	2,258,313	2,978,862	
・ 児童福祉施設整備助成費(一部)	132,663	120,477	97,469	89,940	
・ 子ども・子育て支援事業費(一部)	1,923,764	1,865,413	1,960,507	2,104,223	
・ とちぎ地域医療支援センター事業費(一部)	336,460	333,864	322,353	328,453	
・ 子どもの居場所づくりサポート事業費	504	504	504	8,811	
・ 市町虐待対応力強化支援事業費	4,374	3,447	1,600	-	
・ 児童虐待夜間・休日相談体制整備事業費		9,568	15,508	23,824	

多様な人材が活躍できる環境づくり

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2019)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
総労働時間【単位：時間】 ＜5時間/年の低減＞	1,706	1,700 A 1,692	1,695 C 1,701	1,690	1,685	1,680
障害者の雇用率【単位：%】 ＜法定雇用率を踏まえた増加を目指す＞	2.07	2.30 C 2.18	2.33 B 2.26	2.36	2.40	2.45
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
男性の育児休業取得率【単位：%】 ＜2025年20%を目指す＞	8.9	10.0 A 12.8	11.0 A 17.9	12.0	13.0	14.0
女性の就業率【単位：%】 ＜3人に1人以上の就業を目指す＞	31.6	32.2 A 33.7	32.8 A 33.6	33.5 A 34.0	34.2	35.0
高齢者の就業率【単位：%】 ＜2倍/5年間＞	2.9	3.5 B 3.2	4.1 B 3.5	4.7 B 3.8	5.3	6.0

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 多様で柔軟な働き方とワーク・ライフ・バランスの推進 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 女性活躍応援事業費(一部) ・ 中小企業労使関係安定促進費 ・ 働き方改革応援事業費 ・ とちぎ男女共同参画センター啓発事業推進費 ・ 男性の家事分担促進事業費 ・ G7男女共同参画推進事業費 					
	5,593	9,552	12,060	14,107	
	5,043	4,888	4,880	4,910	
	◆ 13,457	◆ 11,517	◆ 12,176	◆ 13,199	
	766	630	151	121	
			3,976	1,250	
				2,500	

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 女性・高齢者・障害者等の活躍推進	▶				
＜主な事業＞					
・ 女性活躍応援事業費(一部)	2,975	3,114	2,872	4,694	
・ 元気シニア活躍推進プラットフォーム事業費	15,496	◆ 24,483	◆ 19,115	◆ 19,098	
・ 障害者就労支援事業費	82,053	50,969	90,610	37,994	
・ 障害者情報コミュニケーション総合支援事業費		8,390	8,651	6,488	
・ シルバー大学校運営費	1,200	1,150	1,100	1,050	
・ はつらつシルバー支援事業費	29,570	22,284	27,136	29,970	
・ 雇用安定支援対策費	◆ 7,699	◆ 7,691	◆ 12,197	◆ 11,952	
・ とちぎジョブモール運営費	30,311	28,189	27,699	28,248	
・ 離職者等再就職訓練事業費	661,013	513,787	491,271	466,639	
・ とちぎWORKWORK就職促進プロジェクト事業費 (とちぎ女性・高齢者等新規就業支援事業費)	◆ 18,143	◆ 18,124	◆ 17,890	◆ 17,931	
・ 学卒者就職支援事業費	10,088	1,147	1,146	1,907	
・ 就職氷河期世代就労支援事業費	9,955	15,355	19,446	19,084	
・ 建設業定着率向上支援事業費	3,157	3,456	3,454	3,454	
・ とちぎユースチャレンジ応援事業費	1,095	1,098	1,201	-	
・ NPOを活用した地域コミュニティ助け合い 機能強化事業費		151	3,298	3,286	
・ 栃木県誕生150年記念若者未来デザイン 事業費(再掲)				10,181	
・ とちぎ大会レガシー継承推進事業費				94,409	
▶ 外国人材の活躍推進	▶				
＜主な事業＞					
・ 外国人材活用強化・多文化共生事業費	◆ 48,645	◆ 46,873	◆ 49,967	◆ 48,790	
・ 帰国・外国人児童生徒に対するきめ細かな 支援事業費	17,976	30,816	26,964	36,139	
・ 外国人介護人材活躍推進事業費	16,761	18,987	8,518	23,244	

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
小さな拠点等取組件数（累計）【単位：件】 ＜3倍/5年間＞	14	25	30	35	40	43
		B 22	B 24			
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2017)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
鉄道・バス等の利用者数【単位：万人/日】 ＜0.1万人/年の増＞	23.6	23.8	23.9	24.0	25.0	25.2
		C 22.8	C 15.7			

※ 「小さな拠点等取組件数」の目安値・目標値・実績値は2020～2024の累計値

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ コンパクトな拠点の形成 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・「小さな拠点」づくり促進事業費 ・わがまちつながり構築事業費（市町単独事業） ・地域づくり担い手育成費 ・とちぎ創生アイデア会議運営費 ・栃木ふるさと支援センターモデル事業費 ・農村拠点施設ビジネス推進事業費 ・農の地域人材ネットワーク事業費 ・未来技術活用促進事業費 ・脱炭素先行地域づくり支援事業費 ・中小企業脱炭素普及啓発強化事業費 ・地球温暖化防止活動推進員ステップアップ支援 ・プラスチックごみ対策事業費（一部） ・優良取組顕彰事業費 					
▶ 公共交通ネットワークの確保・充実 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・生活交通対策費 ・交通系ICカード導入助成費（再掲） ・無人運転移動サービス導入検証事業費 ・バス運行情報見える化事業費 ・鉄道駅バリアフリー化整備助成費 ・地域公共交通調査費 ・公共交通バスEV化促進事業費 					

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ スポーツ・文化など地域の魅力や資源を生かしたまちづくり <主な事業> <ul style="list-style-type: none"> ・「自転車先進県とちぎ」サイクルイベント事業費 ・いこしえのとちぎ発見 どき土器わく湧くプロジェクト ・とちぎの文化の新たな魅力創造・発信事業費(再掲) ・サイクルツーリズム推進事業費(再掲) ・サイクルツーリズム推進事業費(再掲) ・eスポーツ活用検討事業費 ・とちぎスポーツの活用による地域活性化推進事業費 ・デジタル化で残し伝えるとちぎの文化発信事業費 ・栃木県誕生150年記念イベント開催等事業費(再掲) ・栃木県誕生150年記念こどもわくわくスポーツイベント開催事業費(再掲) ・栃木県誕生150年記念若者応援ライブイベント開催事業費(再掲) 					
▶ 地域連携の促進 <主な事業> <ul style="list-style-type: none"> ・わがまちつながり構築事業費(市町広域連携事業) ・芳賀・宇都宮LRT整備事業費補助金 					
	5,000	17,559	12,400	11,400	
		41,887	42,255	46,799	
		2,201	10,456	6,937	
	82,000	76,500	81,523	76,500	
				2,783	
			1,000	-	
			12,000	64,869	
			71,615	85,052	
				38,290	
				3,328	
				20,000	
	20,000	20,000	20,000	20,000	
	772,498	804,025	291,477	130,668	

健康長寿とちぎづくりの推進

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2016)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2019	2020	2021	2022	2023
健康寿命【単位：年】 ＜2040年までに男女とも3年以上延伸し75歳以上を目指す＞	男性72.12 女性75.73	男72.50 女76.11	—	—	男72.87 女76.48	—
		A 男72.62 女76.36				
K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2017)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2018	2019	2020	2021	2022
特定健康診査実施率【単位：%】 ＜2023年70%以上を目指す＞	51.4	53.5	55.6	58.9	62.4	66.2
		A 53.4	B 54.2			

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 健康づくりに資する社会環境づくり ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> 健康長寿とちぎづくり推進事業費（一部） 生活習慣病予防対策費 一人ひとりの健康づくり推進事業費 食育・学校給食普及振興費（食育推進事業） ロボット・ヘルスケア関連産業創出等支援事業費（うちヘルスケア） 	47,054	39,708	41,056	35,712	
	5,237	11,022	3,163	8,509	
	◆ 11,162	◆ 10,730	5,808	7,076	
	450	543	446	274	
	◆ 2,532	—	—	—	
▶ 疾病の早期発見・早期治療 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> 健康長寿とちぎづくり推進事業費（一部） がん総合対策推進費 歯及び口腔の健康づくり推進事業費 歯科保健事業費 健康教育推進費（栃木県がん教育総合支援事業） 	150,187	150,693	114,409	142,697	
	103,965	113,909	121,779	110,663	
	199	200	164	659	
	3,976	3,092	2,278	2,249	
	1,404	—	—	—	

地域包括ケアシステムの推進

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2018)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
介護予防につながる通いの場への高齢者の参加率 ＜1.5%/5年間の増＞	6.0	6.6	6.9	7.2	7.5	7.8
		C 3.4				
訪問看護事業所の訪問看護職員数 (65歳以上人口10万人対)【単位：人】 ＜訪問看護サービス見込み量から算出＞	95	107	113	118	124	130
		A 126				

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 介護予防・日常生活支援の推進 ＜主な事業＞ ・ 生きがい対策事業費（一部） ・ 介護予防市町村総合支援事業費	→				
▶ 在宅医療・介護連携の推進 ＜主な事業＞ ・ 在宅医療・介護連携促進事業費 ・ 在宅医療推進事業費 ・ 地域包括ケアシステム構築推進・人材育成事業費 ・ 医療情報化推進事業費 ・ 認知症総合対策推進事業費 ・ 訪問薬剤管理指導支援事業	→				
▶ 介護基盤の整備と人材の育成・確保 ＜主な事業＞ ・ 軽費老人ホーム運営助成費 ・ 福祉マンパワー確保対策事業費（一部） ・ 地域支援事業交付金 ・ 介護サービス適正化推進事業費 ・ 老人保健福祉施設整備助成費 ・ 介護基盤整備等事業費 ・ 療養病床転換助成費 ・ 地域福祉総合推進事業費 ・ 介護人材確保対策事業費 ・ 介護福祉士等養成事業費 ・ 高齢者向け賃貸住宅普及促進事業費 ・ 特定優良賃貸住宅供給促進事業費	→				

未来技術を活用したとちぎづくり

とちぎの未来創生へのチャレンジ

K P I ＜目標値設定の考え方＞	現状値 (2019)	目安値・目標値（最終年度）[上段]／進捗状況・実績値[下段]				
		2020	2021	2022	2023	2024
未来技術を活用し地域課題の解決・改善に取り組む市町数【単位：市町】	7	10	14	19	22	25
＜全市町での取組を目指す＞		A 14	A 16			

【単位：千円】

主 な 事 業	事 業 費				
	2020	2021	2022	2023	2024
▶ 未来技術の積極的な活用に向けた環境づくり ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・とちぎデジタル戦略推進事業費(再掲) ・未来技術社会実装・SDGs推進事業費(再掲) ・ものづくり等未来技術活用促進事業費(再掲) ・未来技術活用促進事業費(再掲) ・行政手続オンライン化事業費 ・とちぎ農業DX推進事業費(再掲) ・支出プロセス改革推進事業費 					
▶ 実用化への支援 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・AIいちご生産イノベーションモデル創出事業費(再掲) ・環境配慮型観光MaaS活用交通モデル構築事業費(再掲) ・無人運転移動サービス導入検証事業費(再掲) ・畜産情報活用推進事業費(再掲) ・スマート農業技術活用安定栽培技術確立事業費(再掲) ・とちぎフードチェーン構築支援事業費(再掲) ・マーケットインの新たな米チャレンジ事業費(再掲) 					
▶ デジタル人材の育成・確保 ＜主な事業＞ <ul style="list-style-type: none"> ・未来技術に対応できる人材育成事業費(再掲) ・次世代デジタル農業教育推進事業費 ・県立学校通信ネットワーク再整備事業費 ・県立学校ICT環境整備事業費 ・とちぎIT産業振興事業費(再掲) ・教育DX推進事業費 ・県立学校校内無線LAN整備事業費 					

発行／栃木県

〒320-8501 栃木県宇都宮市埜田1-1-20 総合政策部総合政策課

電話：028-623-2206 FAX：028-623-2216

栃木県ホームページ：<https://www.pref.tochigi.lg.jp/index.html>